

**O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI
OLIIY TA'LIM, FAN VA INNOVATSIYALAR VAZIRLIGI**

**SAMARQAND DAVLAT VETERINARIYA MEDITSINASI,
CHORVACHILIK VA BIOTEXNOLOGIYALAR UNIVERSITETI**



O'quv ishlari bo'yicha prorektor
A.A. Elmurodov
2025 yil 12

MENEJMENTGA KIRISH

FANI BO'YICHA

SILLABUS

Kunduzgi ta'lim shakli uchun

Bilim sohasi:	400000	-	Biznes, boshqaruv va huquq
Ta'lim sohasi:	410000	-	Biznes va boshqaruv
Ta'lim yo'nalishi:	60410800	-	Menejment



Modul / FAN SILLABUSI
Iqtisodiyot fakulteti
60410800 – Menejment ta'lim yo'nalishi



Fan nomi:	<i>Menejmentga kirish</i>
Fan turi:	Majburiy
Fan kodi:	INTMAN1315
Yil:	2025-2026
Semestr:	4
Ta'lim shakli:	Kunduzgi
Mashg'ulotlar shakli va semestrga ajratilgan soatlar:	150
Ma'ruza	30
Amaliy mashg'ulotlar	–
Laboratoriya mashg'ulotlari	–
Seminar	30
Mustaqil ta'lim	90
Kredit miqdori:	5
Baholash shakli:	Imtihon
Fan tili:	O'zbek

Fan maqsadi (FM)

FM1	Talabalarga qishloq xo'jaligi korxonalarida mahsulot ishlab chiqarishning iqtisodiy samaradorligi va uni oshirish yo'llarini, mahsulot raqobatbardoshligini aniqlash hamda tahlil qilish, ilgor texnologiyalar va innovatsion ishlanmalarni joriy qilish va boshqarish; moddiy resurslar va pul mablag'laridan samarali foydalanish yo'llari; mahsulot yetishtirishda sarf-xarajatlarni tejash va undan maqsadli foydalanish; qishloq xo'jaligida mehnat resurslaridan samarali foydalanish va uning mehnat unumdorligini oshirishdan iborat
------------	--

Fanni o'zlashtirish uchun zarur boshlang'ich bilimlar

1.	Iqtisodiy nazariya
2.	Akademik ko'nikmalar va kasbiy kompetentlik
3.	Biznesga kirish

4.	Tashkiliy psixologiya
Ta'lim natijalari (TN)	
	<i>Bilimlar jihatidan:</i>
TN1	“Menejmentga kirish” fanning mazmuni, maqsadi, vazifasi va boshqa fanlar bilan o‘zaro bog‘liqligi talabalar menejmentning asosiy tamoyillari, boshqaruvning asosiy funktsiyalari (rejalashtirish, tashkil etish, rahbarlik qilish, nazorat qilish) va turli menejment maktablari haqida bilimga ega bo‘lishlari kerak.
TN2	Tashkilot ichidagi boshqaruv tizimlari va jarayonlarini tushunish — talabalar tashkilotning ichki tuzilishi, boshqaruv darajalari, menejerlarning roli va javobgarliklarini bilishlari kerak.
TN3	Talaba tashkilotlar qanday tuziladi, boshqaruv tizimlari qanday ishlaydi va ular orasidagi o‘zaro bog‘liqlikni, rahbarlik va boshqaruv uslublari haqida nazariy bilimlarni o‘zlashtirish, rahbarlik uslublari, qaror qabul qilish jarayonlari va boshqaruv strategiyalari haqida bilimga ega bo‘lishi kerak.
	<i>Ko‘nikmalar jihatidan:</i>
TN4	jamoa bilan ishlash, vazifalarni taqsimlash, vaqtni samarali boshqarish va resurslarni to‘g‘ri taqsimlash qobiliyati.
TN5	muammolarni aniqlash, turli variantlarni tahlil qilish va eng optimal yechimni tanlash qobiliyati. o‘z fikrini aniq ifoda etish, tinglash, muzokaralar olib borish va boshqalar bilan samarali muloqot qilish qobiliyati. ko‘nikmalariga ega bo‘ladi.
TN6	Vazifalarni rejalashtirish va taqsimlash, loyihalar va vazifalarni qanday qilib samarali rejalashtirishni, jamoa a‘zolariga qanday taqsimlashni o‘rganadi. Moliyaviy, insoniy va moddiy resurslarni to‘g‘ri taqsimlash va boshqarishni o‘zlashtiradi. O‘z vaqtini va jamoa vaqtini to‘g‘ri rejalashtirish, belgilangan muddatlarda ishni yakunlash ko‘nikmasiga baho bera oladi.

Fan mazmuni	
Mashg‘ulotlar shakli: ma’ruza (M)	
M1	Menejment nazariy asoslari
M2	Menejment qonunlari va tamoyillari
M3	Menejmentning asosiy funktsiyalari
M4	Menejmentda boshqaruv qarorlari
M5	Menejmentda boshqaruv usullari
M6	Menejment madaniyati va uslubi
M7	Menejmentda korxonalar faoliyatini tashkiliy asoslari.
M8	Menejmentda motivlashtirish

M9	Nizo va stressni boshqarish
M10	Menejmentda shartnomaviy munosabatlar
M11	Menejmentda tavakkalchilikni boshqarish
M12	Menejmentda strategik boshqaruv va rejalashtirish
M13	Ishlab chiqarishni va xodimlarni boshqarish
M14	Menejmentda axborot va kommunikatsiya
M15	Menejment samaradorligi
Mashg'ulotlar shakli: seminar mashg'ulotlar (S)	
S1	Menejment nazariy asoslari
S2	Menejment qonunlari va tamoyillari
S3	Menejmetning asosiy funksiyalari
S4	Menejmentda boshqaruv qarorlari
S5	Menejmentda boshqaruv usullari
S6	Menejment madaniyati va uslubi
S7	Menejmentda korxonalar faoliyatini tashkiliy asoslari.
S8	Menejmentda motivlashtirish
S9	Nizo va stressni boshqarish
S10	Menejmentda shartnomaviy munosabatlar
S11	Menejmentda tavakkalchilikni boshqarish
S12	Menejmentda strategik boshqaruv va rejalashtirish
S13	Ishlab chiqarishni va xodimlarni boshqarish
S14	Menejmentda axborot va kommunikatsiya
S15	Menejment samaradorligi

Mashg'ulotlar shakli: Mustaqil ta'lim (MT)		
MT1	Menejment nazariyasi asoslari	4
MT 2	Menejment qonunlari va tamoyillari va funksiyalari	4
MT 3	Menejmentda boshqaruv usullari	4
MT 4	Menejment madaniyati	4
MT 5	Menejment uslubi	4
MT 6	Menejment faoliyatini tashkiliy asoslari	4
MT 7	Ko'p tarmoqli fermer xo'jaliklarini tashkil etish va boshqarish	4
MT 8	Dehqon xo'jaliklarini tashkil etish va boshqarish	4
MT 9	Klasterlar va ularni boshqaruv mexanizmi.	4
MT 10	Mehnat faoliyatida menejment	4
MT 11	Qishloq xo'jaligida shartnomaviy munosabatlar	4
MT 12	Qishloq xo'jaligida tavakkalchilikni boshqarish	4
MT 13	Menejment tizimida hisob va nazorat	4

Mazkur sillabus "Iqtisodiyot va menejment" kafedrasining 2025 yil 26
05 dagi 11 sonli yig'ilishi bayoni bilan maqullangan.

O'quv-uslubiy boshqarma boshlig'i

Fakultet dekani

Kafedra mudiri v.b.

Tuzuvchilar

Sh.Qurbonov

A.Alikulov

N.Rajabov

M.Xudoyberdiyeva

MT 14	Davlat boshqaruvining asoslari	4
MT 15	Menejmentda axborot va kommunikatsiya	4
MT 16	Qishloq xo'jaligi korxonalarini rivojlantirishda menejment tamoyillarini qo'llashning ahamiyati	4
MT 17	Menejment usullari va uslublarini ishlab chiqarish samaradorligiga ta'siri.	4
MT 18	Tashkilotlar va ularni boshqarish.	4
MT 19	Innovatsiya va innovatsion menejment.	4
MT 20	Infratuzilma sohalarini boshqarish	4
MT 21	Menejment samaradorligi va uni oshirish	2
MT 22	Menejment fanini zamonaviy ishlab chiqarishni boshqarishdagi o'rni.	2
MT 23	Kompaniya ahvolini tahlil qilish uslubiyoti.	2
MT 24	Strategiyani amalga oshirish tahlili.	2
MT 25	Kompaniyaning kuchli va zaif tomonlari.	2
Jami		90

Asosiy adabiyotlar	
1.	Qosimova D.S. Menejment nazariyasi. Darslik. –Toshkent: «Tafakkur-Bo'stoni», 2013.336 bet.
2.	Ziyavitdinova N.M., O'rinov Y.M., Xayitov Sh.N. Menejment. O'quv qo'llanma. –Toshkent: «Tafakkur-Bo'stoni», 2012.312 bet
3.	Yo'ldoshev N.K., G.E.Zoxidov. Menejment. Darslik. –Toshkent: «O'zbekiston faylasuflar milliy jamiyati», 2018. -394 bet.
4.	Виханский О.С., Наумов А.И. Менеджмент., М.: - 6-е изд., «ИНФРА-М», «Магистр», 2017. С. 656.
5.	Management – A Pacific Rim Focus (enhanced edition) by Bartol, Tein, Matthews & Martin, McGraw-Hill 2013. 734p
Qo'shimcha adabiyotlar	
1.	Mirziyoyev Sh.M. Yangi O'zbekistonda erkin va farovon yashaylik. "Toshkent, "Tasvir" nashriyot uyi, 2021. - 52 bet.
2.	Mirziyoyev Sh.M. Insonparvarlik, ezgulik va bunyodkorlik-milliy g'oyamizning poydevoridir. Toshkent, "Tasvir" nashriyot uyi, 2021. - 36 bet.
3.	Mirziyoyev Sh.M. Yangi O'zbekiston taraqqiyot strategiyasi. Toshkent, "O'zbekiston" nashriyoti, 2022. - 416 bet.
4.	Mirziyoyev Sh.M. Yangi O'zbekiston taraqqiyot strategiyasi asosida demokratik islohotlar yo'lini qat'iy davom ettiramiz. 6-jild. Toshkent: "O'zbekiston", 2023. - 398-bet.

5.	Mirziyoyev Sh.M. Hozirgi zamon va Yangi O'zbekiston. Toshkent: "O'zbekiston", 2024. - 481 bet.
6.	Samatov G.A., Rustamova I.B., Sheribaeva U.A. Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti va menedjmenti. Darslik. –Toshkent: Cho'lpon nomidagi nashriyot-manba ijodiy uyi, 2012. 322 bet.
7.	Байков Е.А. Теория менеджмента: Учебник. Теоретические основы менеджмента. – Санкт-Петербург: СПбГИКИТ, 2017.245bet
8.	Toshmurodova B., Hamdamov O. Moliyaviy menejment. O'quv qo'llanma. – Toshkent: "Iqtisod-moliya" nashriyoti, 2012.234 bet
9.	Richard L.Draft. Management. Ninth edition. 2010. -699 p.
10.	Ricky W.Griffin. Fundamental of management. 8th Edition. 2015. -510 p.
Axborot manbaalari	
1.	www.lex.uz
2.	www.Ziyonet.uz.
3.	www.wikipedia
4.	www.cnsnb.ru

Talabaning fan bo'yicha o'zlashtirish ko'rsatkichini nazorat qilishda quyidagi mezonlar tavsiya etiladi:

a) 5 baho olish uchun talabaning bilim darajasi quyidagilarga javob berishi lozim:

- fanning mohiyati va mazmunini to'liq yorita olsa;
- fandagi mavzularni bayon qilishda ilmiylik va mantiqiylik saqlanib, ilmiy xatolik va chalkashliklarga yo'l qo'ymas;
- fan bo'yicha mavzu materiallarining nazariy yoki amaliy ahamiyati haqida aniq tasavvurga ega bo'lsa;
- fan doirasida mustaqil erkin fikrlash qobiliyatini namoyon eta olsa;
- berilgan savollarga aniq va lo'nda javob bera olsa;
- konspektga puxta tayyorlangan bo'lsa;
- mustaqil topshiriqlarni to'liq va aniq bajargan bo'lsa;
- fanga tegishli qonunlar va boshqa me'yoriy-xuquqiy xujjatlarni to'liq o'zlashtirgan bo'lsa;
- fanga tegishli mavzulardan biri bo'yicha ilmiy maqola chop ettirgan bo'lsa;
- tarixiy jarayonlarni sharxlay bilsa;

b) 4 baho olish uchun talabaning bilim darajasi quyidagilarga javob berishi lozim:

- fanning mohiyati va mazmunini tushungan, fandagi mavzularni bayon qilishda ilmiy va mantiqiy chalkashliklarga yo'l qo'ymas;
- fanning mazmunini amaliy ahamiyatini tushungan bo'lsa;
- fan bo'yicha berilgan vazifa va topshiriqlarni o'quv dasturi doirida bajarsa;
- fan bo'yicha berilgan savollarga to'g'ri javob bera olsa;
- fan bo'yicha konspektini puxta shakllantirgan bo'lsa;
- fan bo'yicha mustaqil topshiriqlarni toliq bajargan bo'lsa;
- fanga tegishli qonunlar va boshqa me'yoriy xujjatlarni o'zlashtirgan bo'lsa.

d) 3 baho olish uchun talabaning bilim darajasi quyidagilarga javob berishi lozim:

- fan haqida umumiy tushunchaga ega bo'lsa;
- fandagi mavzularni tor doirada yoritib, bayon qilishda ayrim chalkashliklarga yo'l qo'yilmas;
- bayon qilish ravon bolmasa;
- fan bo'yicha savollarga mujmal va chalkash javoblar olinsa;
- fan bo'yicha matn puxta shakllantirilmagan bo'lsa.

e) quyidagi hollarda talabaning bilim darajasi qoniqarsiz 2 baho bilan baholanishi mumkin:

- fan bo'yicha mashg'ulotlarga tayorgarlik korilmagan bo'lsa;
- fan bo'yicha mashg'ulotlarga doir hech qanday tasavvurga ega bo'lmasa;
- fan bo'yicha matnlarni boshqalardan ko'chirib olganligi sezilib tursa;
- fan bo'yicha matnda jiddiy xato va chalkashliklarga yo'l qoyilgan bo'lsa;
- fanga doir berilgan savollarga javob olinmasa;
- fanni bilmasa.

Fan o'qituvchisi haqida ma'lumot

Mualliflar:	M.U.Xudoyberdiyeva – SamDVMChBU, "Iqtisodiyot va menejment" kafedrasida assistenti.
E-mail:	edusmurat@inbox.ru
Tashkilot:	Samarqand davlat veterinariya meditsinasi, chorvachilik va biotexnologiyalar universiteti "Iqtisodiyot va menejment" kafedrasida
Taqrizchilar:	B.SH.Musayev - Samarqand iqtisodiyot va servis instituti "Marketing" kafedrasida dotsenti. O.M.Pardayeva - TDIU Samarqand filiali "Yashil iqtisodiyot va barqaror biznes" kafedrasida mudiri, dotsent.

Mazkur sillabus universitet o'quv-uslubiy Kengashning 2025 yil 25 06
dagi 6 sonli yig'ilishi bayoni bilan tasdiqlangan.